



NAVICO  
NAM VIET CORPORATION

## CÔNG TY CỔ PHẦN NAM VIỆT

Địa chỉ: 19D Trần Hưng Đạo, P.Mỹ Quý, TP.Long Xuyên, T.An Giang.

Điện thoại : (84-02963) 834.060 Fax: (84-02963) 834.090

Website: [www.navicorp.com.vn](http://www.navicorp.com.vn) Email: [namvietagg@hcm.vnn.vn](mailto:namvietagg@hcm.vnn.vn)

# BÁO CÁO CỦA HĐQT VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2018

## I. Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc

### 1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Trải qua nhiều năm gặp nhiều khó khăn cả ở khâu sản xuất cũng như khâu tiêu thụ, thì đến năm 2017 hoạt động kinh doanh của Navico đã có nhiều kết quả khả quan. Nhà máy thức ăn có tất cả 8 lines với công suất sản xuất 800 tấn thành phẩm/ngày để đáp ứng cho vùng nuôi và một phần bán ra ngoài. Lợi nhuận trước thuế đạt hơn 167 tỷ tăng 476% so với năm 2016.

#### Kết quả SXKD trong năm 2017

##### Các chỉ tiêu hợp nhất

Chỉ tiêu	ĐVT	2016	2017	Tăng/giảm trong năm
Tổng doanh thu	Tỷ đồng	2.825	2.949	4,4%
Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	29	167	475.9%
Tổng lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	13	144	1007%
EPS	Đồng/CP	144	1.142	693.1%
Cổ tức chi trả/vốn điều lệ	%	9%	12%	33.3%
Số lượng lao động	Người	5.315	3.822	-28,1%
Thu nhập bình quân đầu người	Triệu đồng/người/tháng	4,8	5,4	12.5%

### Về Doanh thu

**Doanh thu thuần** của toàn công ty trong năm 2017 đạt 2.949 tỷ đồng, cao hơn 4,6% so với cùng kì năm trước và vẫn trong xu hướng tăng từ năm 2015. Tăng trưởng doanh thu trong năm 2017 khả quan do doanh thu từ các thị trường mà Navico xuất sang đều tăng và thuận lợi khác là do giá bán tăng cao.

### Về lợi nhuận gộp

Năm 2017 Nam Việt ghi nhận lợi nhuận gộp đạt 432 tỷ đồng, cao hơn 19.67% so với năm 2016. Đồng thời biên lợi nhuận của Công ty cũng được cải thiện nhờ ổn định được giá vốn hàng bán, tăng từ 12,8% ở năm 2016 lên 14,6% ở năm 2017.

## 2. Tình hình tài chính

### Tình hình tài sản

Tính đến 31/12/2017, giá trị tổng tài sản đạt 2.702 tỷ đồng, thấp hơn hơn 0,8% so với năm 2016. Tỷ trọng tài sản ngắn hạn chiếm 48,74%, giảm 23% trong cơ cấu tài sản so với năm 2016.

Các chỉ tiêu về năng lực hoạt động của Navico trong năm 2017 có nhiều biến động so với năm 2016, trong đó:

- Vòng quay tổng tài sản được cải thiện khi tăng từ 0,9 lên 1,05 vòng.
- Vòng quay khoản phải thu giảm từ 4,06 vòng xuống 3,82 vòng. Đối với tình hình kinh doanh ngày càng cạnh tranh của ngành sản xuất, xuất khẩu thủy sản, Navico đang quản lý tốt khoản phải thu. Rủi ro tín dụng của Công ty vì vậy tương đối thấp.
- Vòng quay hàng tồn kho của Nam Việt trong năm 2017 đạt 2,43 vòng; tăng 0,46 vòng so với năm 2016.

### Tình hình nợ phải trả

**Tại thời điểm 31/12/2017**, giá trị nợ của Công ty đạt 1.308 tỷ đồng, chiếm 48,6% cơ cấu tài sản của Navico. So với năm 2016, cơ cấu nợ/tổng tài sản của công ty giảm gần 7%.

Nhìn chung, cơ cấu nợ này thuộc mức trung bình so với các doanh nghiệp trong cùng ngành.

Giá trị khoản phải trả người bán ngắn hạn của Navico tính đến cuối 31/12/2017 đạt gần 100 tỷ đồng, thấp hơn 121 tỷ đồng so với năm 2016. Điều này làm vòng quay khoản phải trả của Công ty tăng từ 13,1 vòng lên thành 18,4 vòng.

## 3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

▶ *Sắp xếp lại cơ sở sản xuất tại Ấn Độ Dương:* Đầu năm 2017, hoạt động sản xuất tại 2 nhà máy Nam Việt và Ấn Độ Dương, Công ty đã tổ chức tái cơ cấu lại 02 nhà máy của Navico tại Ấn Độ Dương: Công ty chỉ tập trung dồn sản lượng để sản xuất 1 tại nhà máy từ đó tiết giảm bộ máy, nâng cao năng suất lao động, giảm chi phí.

▶ *Cải thiện năng suất lao động:* Trong năm qua, Navico đã thực hiện định biên các bộ phận gián tiếp và áp dụng công nghệ vào các công tác nghiệp vụ và quản lý từ đó giảm chi phí.

## 4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

### Điểm nhấn kinh tế thế giới năm 2018

**Năm 2017, kinh tế thế giới** đạt mức tăng trưởng cao nhất kể từ năm 2011 và mức tăng trưởng này sẽ tiếp tục được duy trì trong các năm 2018 và 2019. Sở dĩ nền kinh tế toàn cầu đạt được mức tăng trưởng như vậy chủ yếu là nhờ tốc độ tăng trưởng mạnh của một số nền kinh tế phát triển và Đông và Nam Á vẫn là những khu vực năng động nhất thế giới.

### Triển vọng thị trường xuất khẩu cá tra năm 2018

Năm qua, Trung Quốc vượt Mỹ để trở thành thị trường chính nhập khẩu cá tra của Việt Nam với kim ngạch đạt 420 triệu USD, tăng 37% so với năm trước. Giá cá tra cuối năm 2017 vẫn duy trì ở mức cao khiến người nuôi trồng được lợi lớn, nguyên nhân là nguồn cung cá nguyên liệu giống hiện vẫn chưa đáp ứng được nhu cầu, do tình hình thời tiết ảnh hưởng đến việc ương giống. Đầu năm 2018, xuất khẩu cá tra vẫn duy trì nhịp độ tốt, dự báo giá cá sẽ tiếp tục duy trì ở mức cao và nhu cầu từ thị trường Trung Quốc sẽ tăng lên. Đây hứa hẹn là cơ hội lớn để Navico tăng trưởng doanh thu trong năm 2018.

## Mục tiêu năm 2018:

Tiếp nối đà phát triển của năm 2017 cũng như hưởng lợi từ những thuận lợi trong bức tranh kinh tế chung, năm 2018, Ban lãnh đạo Navico đã đặt ra mục tiêu:

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2018 (Tỷ đồng)
Tổng doanh thu	3,200
Tổng lợi nhuận sau thuế	250
Cổ tức	12%

## II. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

### 1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về tình hình kinh tế, ngành sản xuất, xuất khẩu thủy sản năm 2017

#### Tình hình thế giới đang dần được ổn định:

Kinh tế thế giới sau khủng hoảng đang trải qua thời kỳ phục hồi 7 năm, từ đầu tài kinh tế thế giới cho tới các nước phát triển và mới nổi, các hoạt động kinh tế đều được ghi nhận khả quan hơn so với dự báo ban đầu.

#### Tăng trưởng trong nước khả quan, dần phục hồi và phát triển trở lại.

- Kinh tế tăng trưởng, trong đó kim ngạch xuất khẩu của nước ta tăng trưởng đáng kể khi đạt mức 213,77 tỷ USD (theo Tổng cục Thống kê) với 28 nhóm hàng hóa xuất khẩu trên 1 tỷ USD.
- Hoạt động nuôi trồng thủy sản năm 2017 đạt khá, nhất là nuôi tôm nước lợ và cá tra. Sản lượng thủy sản nuôi trồng cả năm ước tính đạt 3.835,7 nghìn tấn, tăng 5,2% so với năm 2016, trong đó cá đạt 2.694,3 nghìn tấn, tăng 4,2%.
- Các doanh nghiệp trong nước được khuyến khích đầu tư phát triển.

#### Những thuận lợi điển hình cho Navico:

- Đồng USD đang lên giá, kích thích việc xuất khẩu hàng hóa, cũng như gia tăng lợi nhuận từ các hợp đồng thanh toán bằng USD của doanh nghiệp.
- Nhu cầu nhập khẩu cá tra của Trung Quốc vẫn là rất lớn do giá cả của Việt Nam khá phù hợp. Navico đã tìm được đối tác nhập khẩu vào thị trường này từ đó ổn định được đầu ra cho sản phẩm. Phần lớn khách hàng Trung Quốc nhập khẩu cá tra để chế biến các món ăn nhanh trong nhà hàng, khách sạn, bếp ăn tập thể, kể cả suất ăn phục vụ các chuyến bay.

Qua 1 năm thực hiện nhiệm vụ, hoạt động công ty có những điểm nổi bật như sau:

#### ► Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2017

Kết quả hoạt động SXKD Hợp nhất năm 2017 của Navico như sau:

Chỉ tiêu kế hoạch	Kế hoạch 2017 (Tỷ đồng)	Thực hiện 2017 (Tỷ đồng)	Thực hiện/Kế hoạch (%)
Doanh thu thuần	2.971	2.949	99,3%
Tổng lợi nhuận trước thuế	122	167	136%

#### ► Các công tác khác

Công tác kiểm soát chi phí và tiết kiệm chi phí luôn được các đơn vị nghiệp vụ kế toán, mua hàng, các ngành sản xuất ... quan tâm và theo sát tình hình chi phí trong hoạt

động thông qua phân tích ngay những nguyên nhân làm chi phí tăng cao và giải pháp khắc phục tương ứng; kiểm soát tốt công việc giao nhận, xuất nhập hàng hóa ..., góp phần nâng cao hiệu quả sử dụng đồng vốn trong sản xuất kinh doanh.

**Trong quản lý**, công ty luôn phát triển, khai thác và ứng dụng phần mềm ERP/công cụ quản lý sản xuất kinh doanh công ty, phân tích hiệu quả hoạt động và có các giải pháp phù hợp nâng cao hiệu.

**Thực hiện đầy đủ** các chế độ kế toán, chính sách do Nhà nước ban hành, tuân thủ các yêu cầu về chuẩn mực kế toán do nhà nước quy định, lưu trữ, sắp xếp tốt các chứng từ, hồ sơ kế toán đáp ứng nhanh các yêu cầu kiểm tra, kiểm toán của cơ quan Nhà nước.

**Trách nhiệm với môi trường, xã hội, cộng đồng:**

Công ty đã kiểm soát và tuân thủ việc bảo vệ môi trường trong quá trình sản xuất theo quy định Cơ quan Nhà nước, luôn quan tâm tới thực hiện các hoạt động xã hội, cộng đồng tại địa phương.

**2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty**

**Đánh giá về Ban Tổng Giám đốc công ty**

- Trong chỉ đạo, điều hành Ban Tổng giám đốc luôn lấy hiệu quả kinh tế & lợi nhuận làm mục tiêu hành động, luôn sâu sát với công việc, có trách nhiệm cao trong thực hiện nhiệm vụ được giao, đem lại hiệu quả cao nhất cho công ty.
- Đội ngũ lãnh đạo có tư duy tổng hợp, phân tích tìm ra những nguyên nhân yếu kém và các giải pháp cải tiến, khắc phục kịp thời những hạn chế trong điều hành, ngăn chặn thất thoát thiệt hại cho công ty.
- Gương mẫu chấp hành đầy đủ và nghiêm túc các quy định trong điều lệ Công ty, thực hiện đầy đủ trách nhiệm và nghĩa vụ theo quy định pháp luật

**Kết quả đạt được**

Mặc dù trong năm 2017 công ty đã gặp phải rất nhiều khó khăn về cạnh tranh và thị trường, Ban giám đốc đã lãnh đạo công ty thực hiện khá tốt nhiệm vụ kinh doanh, Công ty có lợi nhuận vượt 36% chỉ tiêu đề ra.

Navico đã tiến hành thành công việc phát hành cổ phiếu thưởng từ nguồn vốn chủ sở hữu, nâng nguồn vốn cổ phần lên mức 1.250.446.250.000 đồng.

**Các mặt tồn tại cần Ban Tổng giám đốc tập trung cải tiến trong thời gian tới**

- Tích cực tìm kiếm thêm các đối tác, khách hàng mới để mở rộng thị trường.
- Tiếp tục nâng cao chất lượng sản phẩm đầu ra để đáp ứng các quy chuẩn của từng quốc gia mà Công ty xuất khẩu sang.

**TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**DOÃN TÔI**